



Nathalie Wilbrink en haar zussen Jennifer en Fabienne bouwen verder met vastgoedonderneming van Lammert Wilbrink

Op eigen benen in de voetsporen van hun vader

Op 1 november 2023 stond de wereld van Nathalie Wilbrink en haar zussen Jennifer en Fabienne stil. Hun vader, ondernemer Lammert Wilbrink, overleed onverwacht. Wat volgde was niet alleen rouw, maar ook verantwoordelijkheid. Anno 2025 staat zijn naam fier op de gevel van het nieuwe bedrijfspand in Woudenberg.

Tekst: Hiemstra Media
Fotografie: Pauw Media

Nathalie (28) is de oudste van de drie zussen en anno 2025 het gezicht van Lammert Wilbrink BV, waarvan haar moeder Wilma eigenaar is. Vanaf 2016 werkte ze jarenlang samen met haar vader. "Zijn dood was een enorme klap voor ons gezin en iedereen die mijn vader kende. Tegelijkertijd was dat het startschot voor een nieuwe fase in ons familiebedrijf. Ik had nooit de intentie om leiding te geven aan het bedrijf. Totdat het moment daar was. Hij gaf ons nog mee dat we ermee zouden moeten stoppen, maar ik heb meteen gezegd: dat gaan we niet doen. Ik voelde dat we bedrijf voort moesten zetten. Ik weet zeker dat hij daar blij mee was. Gelukkig hadden we goede mensen om ons heen en kende ik veel klanten al. Maar de eerste maanden voelde het soms ook als zwemmen zonder bandjes."

Leerschool

Betrokken, betrouwbaar, direct en recht door zee. Het is typerend voor de manier waarop haar vader zowel privé als zakelijk door het leven ging, vertelt Nathalie. Ook haar leerschool werd hierdoor gekenmerkt. "Ik volgde de paardenhouderijopleiding toen mijn leraar me zei: 'Jij hebt meer in je mars dan stallen uitmesten'. Mijn vader wilde de boot eigenlijk afhouden, maar ik ben bij hem gaan werken en ging tegelijkertijd naar school voor een administratieve hbo-opleiding. Elke dag ging ik met hem mee. Zat naast hem als hij aan het bellen was. Ging mee naar elke afspraak. In het begin voelde ik me overbodig. Ik zat er voor mijn gevoel maar een beetje bij, klanten wilden alleen met mijn vader praten. Maar na verloop van tijd raakte ik steeds meer betrokken. Op een gegeven moment begonnen ze mij te bellen. Dat vond hij mooi om te zien." De verantwoordelijkheden die haar vader op haar bordje legde kwamen in rap tempo en waren uitdagend. "Hij

vroeg me bijvoorbeeld om een studentenflat te beheren met 114 kamers. De helft van de kamers stond leeg, dus er was werk aan de winkel. Mijn vader gaf me alle vertrouwen en bemoeide zich er alleen zijdelings mee. 'Gewoon gaan en proberen, laat maar weten als ik je ergens mee kan helpen.' Ik had ze allemaal in no time gevuld. Later ben ik ook de administratie van mijn vader gaan ordenen. Alles ging nog met de hand. Ik heb het bedrijf mede gedigitaliseerd en gestructureerd."

Van koetjes en kalfjes naar deals

De samenwerking met haar vader beschrijft Nathalie als

Lammert Wilbrink 6 december 1968 – 1 november 2023

Lammert Wilbrink begon zijn loopbaan op jonge leeftijd in de automotive detailhandel, waar hij excelleerde in klantcontact en verkoop. Later groeide hij door naar leidinggevende functies binnen meerdere filialen. In 1996 stapte hij over naar de financiële dienstverlening, waar hij mede-eigenaar werd van een succesvol verzekeringsbedrijf. Vanaf 2008 richtte Lammert zich op vastgoedontwikkeling. Hij was initiatiefnemer van diverse projecten, waaronder meerdere Basic-Fit locaties, de ontwikkeling van bedrijventerrein De Briellaerd en de realisatie van Hoogvliet Woudenberg. Lammert stond bekend om zijn oplossingsgerichtheid, ondernemerschap en betrokkenheid bij klanten en collega's.

vormend: "Intens, maar leerzaam. Hij was snel in denken en onderhandelen. Gesprekken met opdrachtgevers en zakenrelaties gingen vaak voor een groot deel over privé zaken. Hij was geïnteresseerd in mensen, wilde graag weten wie hij tegenover zich had. Van praten over koetjes en kalfjes en persoonlijke zaken schakelde hij moeiteloos over naar het maken van deals. Hij was eerlijk en deelde veel. Deze manier van contact heb ik echt van hem overgenomen en past ook bij me."

De combinatie van rouw en ondernemen is intens geweest in de afgelopen periode, blikt Nathalie terug. "In het begin voelde alles dubbel. Je bent verdrietig, maar er is geen tijd om stil te staan. Het bedrijf moest doorgaan. Medewerkers moesten weten waar ze aan toe waren. Klanten verwachtten duidelijkheid. Die eerste maanden waren we vooral aan het regelen." Tegelijkertijd hielp het werk Nathalie en haar zussen ook: "Het gaf structuur. En het voelde goed om bezig te zijn met iets wat van hem was."

De Briellaerd

Nergens is de ondernemersvisie van haar vader zo tastbaar als op bedrijventerrein De Briellaerd, vinden de zussen. Midden in de crisis van 2012 kocht hij zijn eerste kavels. Met zijn verzamelgebouwen gaf hij vorm aan een uniforme en toegankelijke uitstraling voor het hele terrein. Van kleine bedrijfsunits tot het markante gebouw 'Barnbox': de hand van hun vader is zichtbaar in zo'n 75% van de panden op De Briellaerd. "De panden ademen zijn signatuur", vindt Nathalie. "Functioneel, doordacht en dienstbaar aan ondernemers. Hij hield de marges laag om het aantrekkelijk te maken voor anderen. Daar had hij slapeloze nachten van, maar het werkte."

Het bedrijf van hun vader is onder leiding van de zussen geen kopie van het verleden, geeft Nathalie aan. "We nemen zijn visie mee, maar we kijken ook vooruit. We zijn veel bezig met procesverbetering, met data en klantgericht werken. Mijn vader was sterk in zijn netwerk. Wij willen dat versterken met structuur. En we hebben keuzes gemaakt: Waar zijn we goed in? Waar willen we in groeien? Die richting helpt ons als team."

Lef en nuchterheid

Doen ze het anders dan hij? "Ja, we doen het meer samen, zijn misschien iets voorzichtiger. Maar we blijven net als mijn vader betrokken, denken mee met klanten en voelen ons verantwoordelijk tot het einde. We willen het karakter van het bedrijf, dat hij in al die jaren heeft opgebouwd, behouden, maar geven daar wel onze eigen invulling aan. Net als mijn vader zijn we van a tot z bij onze klanten betrokken en koesteren we het netwerk dat is opgebouwd. En net als hij geloven wij: wie niet kan delen, kan ook niet vermenigvuldigen."

'En dochters'

En de naam? "Die blijft zoals hij is: Lammert Wilbrink BV. We hebben nog even gedacht aan een toevoeging als 'en dochters', maar uiteindelijk blijft het merk zoals het is. Het is herkenbaar en draagt de geschiedenis met zich mee." Wat hun vader er nu van zou vinden? Een glimlach: "Ik denk dat hij trots zou zijn. Misschien zou hij af en toe z'n een wenkbrauw optrekken bij onze plannen. Maar hij zou het prachtig vinden dat we het samen doen. En op onze manier."

📍 lammertwilbrink.nl

